

## Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

### Fideicomiso de Riesgo Compartido

Reglas de Operación del Programa del Fondo de Riesgo Compartido para el Fomento de Agronegocios.

### ANEXO No. 3

## Guión del Estudio de factibilidad técnica, económica, financiera y ambiental de los proyectos

---

El presente anexo propone el guión general que se sugiere adopten los estudios de factibilidad que presenten los solicitantes del FOMAGRO para acceder a sus beneficios. Es claro que la aplicación de este guión deberá adaptarse para cada caso particular, a efecto de considerar las características del tipo y tamaño específicos de cada proyecto. El guión es el siguiente, en el que se enlistan los temas que se deberán desarrollar en forma completa y suficiente dentro del contenido de los estudios:

1. Resumen Ejecutivo (Técnico, Financiero y Organizacional)
2. Objetivos y Metas.
3. Análisis y diagnóstico de la situación actual y previsiones sin el proyecto.
4. Aspectos Organizativos
  - a. Antecedentes
  - b. Tipo de constitución de la organización
  - c. Consejo Directivo
  - d. Perfil requerido y capacidades de los directivos y operadores
  - e. Relación de socios.
  - f. Inventario de Activos Fijos (construcciones, terrenos agrícolas y ganaderos, inventarios de equipos, semovientes y otros).
  - g. Descripción de estrategias que se adoptarán para facilitar la integración a la cadena productiva y comercial.
5. Análisis de Mercados
  - a. Descripción y análisis de materias primas, productos y subproductos (presentación, empaque, embalaje; naturaleza, calidad, atributos y necesidades que satisface)
  - b. Características de los mercados de los principales insumos y productos.
  - c. Canales de distribución y venta.
  - d. Condiciones y mecanismos de abasto de insumos y materias primas.
  - e. Plan y estrategia de comercialización.
    - Estructura de precios de los productos y subproductos y políticas de venta.
    - Análisis de competitividad.
  - f. Cartas de intención y/o contratos de compra y venta de materias primas y productos.
6. Ingeniería del Proyecto
  - a. Localización y descripción específica del sitio del proyecto
  - b. Infraestructura y equipo actual (disponibles para el proyecto)
  - c. Descripción técnica del proyecto
    - i. Componentes del proyecto (infraestructura, equipos y otros).
    - ii. Procesos y tecnologías a emplear.
    - iii. Capacidad de procesos y programas de producción y mantenimiento.
    - iv. Escenarios con diferentes volúmenes de proceso.
    - v. Programas de ejecución, administrativos, de capacitación y asistencia técnica.
  - d. Cumplimiento de Normas Sanitarias, Ambientales y otras.

*“Este programa es de carácter público, no es patrocinado ni promovido por partido político alguno y sus recursos provienen de los impuestos que pagan todos los contribuyentes. Está prohibido el uso de este programa con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este programa deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente”*

## Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

### Fideicomiso de Riesgo Compartido

Reglas de Operación del Programa del Fondo de Riesgo Compartido para el Fomento de Agronegocios.

### ANEXO No. 3

## Guión del Estudio de factibilidad técnica, económica, financiera y ambiental de los proyectos

---

#### 7. Análisis Financiero

- a. Presupuestos y programa de inversiones y fuentes de financiamiento.
- b. Proyección financiera (refaccionario y avío) Anual.
  - i. Programa de ventas (ingresos)
  - ii. Costos
  - iii. Flujo de efectivo mensual y determinación de capital de trabajo
  - iv. Pago de créditos y otros compromisos (capital e interés en su caso).
  - v. Capacidad de pago.
  - vi. Punto de equilibrio.
  - vii. Apalancamiento (en su caso).
- c. Situación financiera actual y proyectada
- d. Análisis de rentabilidad (a precios y valores constantes)
  - i. Relación Utilidad/Costo (avío)
  - ii. TIR
  - iii. VAN
  - iv. Análisis de sensibilidad

#### 8. Descripción y análisis de los Impactos

- a. Incremento de las utilidades anuales de la organización y los socios
- b. Decremento de los costos de producción
- c. Incremento en los volúmenes de producción
- d. Empleos generados (directos e indirectos)
- e. Comparativo del valor de la producción generada con y sin el proyecto.

#### 9. Conclusiones y Recomendaciones.

#### Anexos.

##### Aspectos de Mercado

1. Carta(s) de intención de compra o contrato(s) de compra-venta, que contengan: nombre y domicilio de los clientes, volumen de producto, precio, lugares y periodos de entrega recepción, forma y plazo de pago para los productos a generar con el proyecto.
2. Cotización(es) expedida(s) por el o los proveedores, contrato(s) o convenio(s) de abasto de materias primas, así como cotizaciones para el aseguramiento de las inversiones (ídem al anterior).
3. Resultados del análisis para decidir clientes y/o proveedores, en su caso.
4. Estudios de mercado realizados, en su caso.

*“Este programa es de carácter público, no es patrocinado ni promovido por partido político alguno y sus recursos provienen de los impuestos que pagan todos los contribuyentes. Está prohibido el uso de este programa con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este programa deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente”*

## Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

### Fideicomiso de Riesgo Compartido

Reglas de Operación del Programa del Fondo de Riesgo Compartido para el Fomento de Agronegocios.

### ANEXO No. 3

## Guión del Estudio de factibilidad técnica, económica, financiera y ambiental de los proyectos

---

#### Aspectos Técnicos

1. Planos y croquis de la macro y micro localización.
2. Plano y croquis de ubicación y distribución de la unidad de producción.
3. En su caso, validación del paquete tecnológico por la autoridad competente.
4. Estudios específicos y de Ingeniería de detalle, en su caso.

#### Aspectos Financieros

1. Copia(s) del (de los) balance(s) general(es) y del (de los) estado(s) de resultados.
2. Cartas de autorización o compromiso de las instituciones financieras participantes en el financiamiento del proyecto.

#### Aspectos Normativos

1. Documentos con los que se acredite la propiedad o posesión o concesión de los recursos naturales o materiales.
2. Copia de permisos, autorizaciones y/o concesiones expedidos por las autoridades correspondientes.

#### Otros

En el caso de que en el proyecto se proponga la adquisición de equipo usado, además de la correspondiente justificación de su conveniencia, se anexará: i) copia de la valuación del equipo correspondiente emitida por Perito acreditado por la autoridad competente en la materia, en el caso de que el costo del equipo por adquirir exceda de \$500,000.00 (quinientos mil pesos 00/100 m.n.); ii). evidencias de que se dispondrá de garantía o fianza de calidad del proveedor (que deberá ser una empresa establecida y con registros fiscales vigentes), similar a las de proveedores de equipos nuevos de características semejantes; iii). evidencias satisfactorias de que se contará con servicios adecuados de mantenimiento y suministro de partes y refacciones, en su caso.

Memorias de cálculo y documentación o información adicional relevante de cada uno de los sub-apartados o temas que lo requieran.

Información detallada de la existencia, condiciones de uso y valoración de activos que aporta la sociedad.

*“Este programa es de carácter público, no es patrocinado ni promovido por partido político alguno y sus recursos provienen de los impuestos que pagan todos los contribuyentes. Está prohibido el uso de este programa con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este programa deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente”*